



Unis contre la pauvreté Exiger la justice

Plan stratégique 2007-2012

6 ans → 4 objectifs

*Justice économique
Services essentiels*

*Droits en situation de crise
Équité entre les sexes*



Oxfam
Québec

Unis contre la pauvreté Exiger la justice

6 ans → 4 objectifs

Quelques instants suffiront pour prendre connaissance de cette courte brochure et découvrir les différents axes des orientations stratégiques d'Oxfam-Québec pour les six prochaines années.

Le présent plan stratégique décrit les actions qu'entreprendra Oxfam-Québec durant la période 2007-2012, afin de réaliser sa vision et sa mission, en conformité avec ses valeurs.

Le Plan stratégique d'Oxfam-Québec 2007-2012 (PSOQ) s'inscrit dans le cadre du plan stratégique d'Oxfam International 2007-2016 (PSOI) élaboré de concert entre les Oxfam et avec les partenaires dans le monde entier. Oxfam-Québec a contribué à l'élaboration du PSOI et s'est engagée à harmoniser son travail avec les objectifs de changements établis par Oxfam International. Nous croyons fermement qu'en travaillant ensemble, nous arriverons à de bien plus grandes réalisations.

Durant cette période, nous viserons à atteindre quatre objectifs qui sont autant d'évolutions et de changements spécifiques.

Nous sommes convaincus qu'avec ce plan, Oxfam-Québec contribuera à l'atteinte de changements essentiels et durables pour de nombreuses communautés et se donnera les outils requis pour demeurer un acteur significatif de justice et de solidarité internationale.

Notre vision

Un monde juste et sans pauvreté

Notre mission

Oxfam-Québec s'emploie à renforcer ses partenaires et alliés des pays en développement dans la conception et la mise en œuvre de solutions durables à la pauvreté et à l'injustice. Elle mobilise la population du Québec afin de permettre l'expression de sa solidarité.

Nos convictions

Oxfam-Québec croit que:

- > la vie de tous les êtres humains a la même valeur et tous ont des droits égaux ;
- > dans un monde qui regorge de ressources, la pauvreté peut être abolie ;
- > la pauvreté augmente la vulnérabilité des gens aux conflits et aux catastrophes naturelles ;
- > les inégalités criantes accroissent la vulnérabilité des gens à la pauvreté et à l'injustice ;
- > pour abolir la pauvreté et les injustices, il faut changer les idées, les croyances, les politiques et les pratiques ;
- > la solidarité entre les citoyens du monde permet de bâtir un monde plus juste et sûr ;
- > les jeunes représentent une force vive, capable de provoquer le changement et de contribuer significativement à un monde juste et sans pauvreté.

Nos buts

Oxfam-Québec vise à :

- > mettre fin aux causes de la pauvreté ;
- > placer la justice économique et sociale en tête de l'ordre du jour mondial ;
- > être un acteur dynamique du mouvement citoyen mondial pour un monde plus juste.

Ces buts sont réalisés au moyen d'une approche fondée sur les droits que toutes les Oxfam ont adoptée en novembre 2000 :

- > Droit à des **moyens de subsistance durables** ;
- > Droit à des **services sociaux de base** ;
- > Droit à la **vie** et à la **sécurité** ;
- > Droit d'**être entendu** ;
- > Droit à une **identité**.

Nos valeurs

- > **Respect**
- > **Solidarité**
- > **Responsabilisation**
- > **Cohérence**
- > **Innovation**
- > **Partage du savoir**





Nos engagements

Scandalisés par la persistance de la pauvreté et de l'injustice dans le monde, nous affirmons qu'elles peuvent et doivent être éliminées.

L'injustice des politiques et des pratiques nationales et internationales doit être remise en cause et les droits humains doivent être respectés. Si, dès maintenant, nous unissons nos efforts et nos actions, nous contribuerons à éradiquer la pauvreté et à bâtir un monde plus juste. En collaboration avec nos partenaires et alliés, nous agirons solidairement avec les plus démunis, pour les aider à faire respecter leurs droits et dignité de citoyens à part entière.

Nous les soutiendrons pour que les gouvernements, les entreprises et les organisations internationales, y compris Oxfam International, rendent des comptes. En nous appuyant sur nos programmes de développement, nous viserons à faire évoluer les règles nationales et mondiales qui perpétuent la pauvreté, l'insécurité et l'inégalité.

Nous apporterons notre soutien aux organisations locales, nationales, internationales et aux initiatives de la société civile exigeant la justice, notamment dans le domaine de l'égalité entre les sexes. Nous œuvrerons à l'évolution des idées, des convictions, des politiques et des pratiques susceptibles d'améliorer les conditions de vie des populations.

Durant la période de mise en œuvre de ce Plan, nous référant à l'expérience acquise et capitalisée grâce à la consultation interne et à l'évaluation externe, nous concentrerons nos activités conjointes sur quatre domaines, tant au niveau des programmes d'intervention et de plaidoyer qu'à celui des campagnes de sensibilisation :

- › Justice économique
- › Services essentiels
- › Droits en situation de crise
- › Équité entre les sexes

Afin de bien marquer notre engagement à l'égard des jeunes, nous avons identifié un objectif transversal de changement

- › Autonomisation des jeunes

Nous pensons que :

Une plus grande égalité constitue un facteur déterminant dans la réduction de la pauvreté.

Les échanges commerciaux ont favorisé la croissance économique et l'augmentation de la richesse. Ces dernières, bien qu'importantes, n'entraîneront pas à elles seules une réduction durable de la pauvreté. Si nous voulons parvenir à une véritable justice économique, il sera tout autant nécessaire d'agir sur les inégalités, en particulier celles qui affectent les femmes.

La pauvreté, l'insécurité et les menaces environnementales sont étroitement liées.

Les hommes et les femmes, victimes des méfaits de l'extrême pauvreté, sont en grande majorité des paysans vivant dans des conditions particulièrement précaires. Ce sont aussi les plus vulnérables face aux conséquences des changements climatiques. Tout étant intrinsèquement lié, nulle question ne pourra être résolue sans que des solutions ne soient apportées à l'ensemble de la problématique.

Les gouvernements et les entreprises doivent être disposés à rendre des comptes.

S'il est essentiel de modifier les règles mondiales injustes, il demeure que ce sont les gouvernements nationaux qui détiennent les possibilités d'influence les plus conséquentes sur la vie de leurs citoyens. Les populations doivent être en mesure de demander des comptes sur les services essentiels comme l'éducation, les soins de santé et l'approvisionnement en eau. De même, tout citoyen doit pouvoir exiger des entreprises le respect de ses droits fondamentaux.

La responsabilité de protéger doit être assumée.

L'être humain, la sécurité et l'économie internationales paient un lourd tribut aux conflits et catastrophes en tout genre. Il est prioritaire de protéger les femmes, les enfants et les hommes de la violence en leur apportant l'aide humanitaire la plus efficace possible.

Agir sur les idées, les comportements et les convictions, véritables clés du changement.

Il est fondamental d'aider les femmes et les hommes à discerner les causes de la pauvreté, des injustices, des discriminations et de l'exclusion sociale pour qu'ils parviennent ensemble à des changements significatifs dans les pays développés comme dans les pays pauvres.

Le contexte mondial

Des consultations larges avec nos partenaires et alliés ont été menées et des recherches ont été faites afin d'identifier, pour les six ans à venir, les principales tendances, les défis et opportunités.

De manière générale, la pauvreté diminue, mais les inégalités s'accroissent :

les progrès réalisés en matière de développement humain ont été inégalement partagés entre les différents pays, au sein même des pays, et entre les femmes et les hommes. Par ailleurs, les catastrophes naturelles (de plus en plus fréquentes) causées en grande partie par les changements climatiques, et les conflits contribuent largement à cette situation.

La gouvernance mondiale en échec :

les Nations unies, la Banque mondiale, le Fonds monétaire international (FMI) et l'Organisation mondiale du commerce (OMC) ont échoué dans la prévention et la réduction de la pauvreté, l'insécurité, le terrorisme, les menaces environnementales et le VIH/sida. Ce triste constat est en grande partie dû à l'absence d'une véritable volonté politique des États membres et à la suprématie des grandes puissances qui, malgré des promesses maintes fois réitérées, n'ont apporté quasiment aucune protection et assistance aux populations civiles victimes de conflits ou de catastrophes naturelles. Il en découle que les progrès accomplis en direction des objectifs du Millénaire pour le développement s'avèrent bien peu tangibles.

Les rapports de forces internationaux sont en mutation rapide :

ainsi, l'essor du Brésil, de la Russie, de l'Inde et de la Chine, et les répercussions de leur politique étrangère, produiront des effets majeurs et donneront lieu à de nouvelles dynamiques – tout aussi inégalitaires – entre et au sein même des nations.

Les jeunes doivent construire leur vie et le monde dans lequel ils vivent :

Les jeunes ont besoin d'avoir accès à la connaissance et à l'apprentissage pour comprendre le monde. Ils ont également besoin de se définir un rôle actif et responsable dans la vie sociale, économique et culturelle. La cible des OMD visant à assurer des emplois décents pour les jeunes est loin d'être atteinte ; en fait le nombre de jeunes sans emploi ne cesse de croître et ceux-ci représentent maintenant près de la moitié des 195 millions de personnes au monde qui sont sans emploi.

Un mouvement mondial croissant en faveur du changement :

aux quatre coins de la planète, les hommes et les femmes sont de plus en plus concernés par la lutte contre la pauvreté, l'injustice et le respect des droits humains.

Nos objectifs de changements

Au cours de la période 2007–2012, Oxfam-Québec œuvrera de concert avec d'autres acteurs pour remettre en cause la pauvreté et les injustices afin d'obtenir des changements concrets dans les quatre domaines suivants :

- › *Justice économique*
- › *Services essentiels*
- › *Droits en situation de crise*
- › *Équité entre les sexes*

Objectif transversal de changement

› *Autonomisation des jeunes*

Ces objectifs sont basés sur une approche fondée sur les droits humains et s'inscrivent autant à l'échelon local, régional, national que mondial. Nous veillerons à collaborer avec nos partenaires et alliés pour faire la différence.

Notre travail humanitaire, nos programmes de développement à long terme, nos campagnes, activités de plaidoyer et de commerce équitable devront contribuer à la réalisation de ces objectifs.

Chacun des objectifs prendra en compte l'équité entre les sexes, les jeunes et les relations avec le secteur privé. Nous agirons pour que toutes et tous, en tant que citoyens actifs, aient connaissance de leurs responsabilités et de leurs droits afin d'être en mesure d'en revendiquer le respect.





Notre objectif:

Les femmes et les hommes seront plus nombreux à obtenir le respect de leur droit à des moyens de subsistance sûrs et durables.

En 2012,

- 1 *les partenaires d'Oxfam-Québec sont mieux outillés pour promouvoir et entreprendre des actions relatives à la justice économique, notamment dans les secteurs agricoles en lien avec les changements climatiques et l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes. Ils ont établi des modèles d'appui aux activités économiques axés sur la justice et l'équité;*
- 2 *les partenaires d'Oxfam-Québec constituent une force de plaidoyer et de mobilisation sur les questions liées à la justice économique, notamment dans les secteurs agricoles en lien avec les changements climatiques et l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes;*
- 3 *Oxfam-Québec constitue une force de plaidoyer et de mobilisation au Québec et au Canada sur les questions liées à la justice économique, notamment dans les secteurs agricoles, en lien avec le commerce équitable, la consommation responsable et les changements climatiques.*

Oxfam-Québec favorise le développement des capacités des organisations partenaires en matière de développement économique. Avec ses partenaires, elle promeut la participation active des jeunes et des femmes aux dynamiques économiques locales et leur permet d'accéder à la formation en entrepreneuriat, aux supports nécessaires pour la création d'initiatives génératrices de revenus, aux moyens d'habilitation économique et à un accompagnement efficace pour faciliter leur accès aux marchés. Oxfam-Québec appuie les organisations et institutions qui cherchent des solutions aux conséquences des changements climatiques sur l'agriculture et les populations rurales, et qui soutiennent le développement de moyens de subsistance durables afin d'assurer la sécurité alimentaire des populations.

Notre objectif:

Les objectifs du Millénaire pour le développement concernant les services essentiels seront atteints. Les personnes vivant dans la pauvreté, en particulier les femmes et les filles, parviendront à exercer leur droit et capacité d'accès, à des prix abordables, aux services de santé, d'éducation, d'approvisionnement en eau et d'assainissement.

En 2012, avec ses partenaires et alliés:

- 1 *Oxfam-Québec s'assure de l'imputabilité des gouvernements et du respect de leurs engagements en tant qu'entités publiques, quant à fournir des services essentiels, abordables et accessibles aux populations, notamment aux femmes et aux jeunes, particulièrement en matière d'eau et d'éducation;*
- 2 *Oxfam-Québec aidera ses partenaires du Sud à développer les capacités des populations locales à répondre à leurs besoins en eau potable;*
- 3 *Oxfam-Québec constitue, en partenariat avec d'autres acteurs au Québec et au Canada, une force d'éducation du public et de mobilisation en appui à l'accès des populations du Sud aux services essentiels, notamment à l'eau.*

Oxfam-Québec travaille à renforcer les organisations de la société civile dans les pays du Sud qui, en réponse aux besoins fondamentaux des populations les plus vulnérables, développent des programmes d'accès à l'éducation primaire et aux services de santé de base, notamment l'accès à l'eau potable et l'assainissement du milieu de vie, comme réponse locale lorsque les services publics ne sont pas disponibles. Cette intervention se fait dans la perspective du transfert des responsabilités à l'État, ultime responsable de l'octroi de ces services.



Notre objectif:

Toutes les personnes victimes des crises humanitaires, quelles qu'elles soient, où qu'elles se trouvent, et quelle que soit la manière dont elles sont affectées, pourront compter, dans le respect de leurs droits, sur la protection et l'assistance dont elles ont besoin.

En 2012, avec ses partenaires et alliés, Oxfam-Québec vise à ce que:

- 1** les populations touchées par les catastrophes naturelles et humaines reçoivent un appui d'urgence et de reconstruction ;
- 2** les organisations partenaires de la société civile du Sud aient renforcé leurs capacités de réponse aux crises humanitaires et assurent l'assistance aux populations et la protection de leurs droits ;
- 3** le gouvernement canadien augmente l'enveloppe d'aide humanitaire et s'engage à intervenir au niveau international pour une protection efficace des droits des populations affectées par les crises, notamment les femmes et les jeunes filles.

Oxfam-Québec appuie le renforcement de partenaires afin qu'ils soient en mesure de participer efficacement à la réponse humanitaire auprès des populations les plus vulnérables en cas de conflits ou de catastrophes naturelles. En renforçant les organisations et institutions partenaires, Oxfam-Québec développe une capacité locale forte en matière d'assistance et protection des populations civiles, notamment la protection des femmes, par des programmes d'urgence auprès des populations réfugiées et déplacées, par l'intervention post-conflit et par l'appui à la reconstruction.

Notre objectif:

Grâce à l'évolution des comportements, des mentalités et des convictions sur les rapports entre les sexes, grâce à leur engagement actif et à leur rôle moteur au sein des instances de décision et dans les processus de changement, davantage de femmes auront la capacité de prendre leur avenir en main, sans subir de violences.

En 2012,

- 1** Oxfam-Québec, avec ses partenaires, appuie les efforts des femmes à occuper leur place (leadership, participation à la prise de décisions, accès à des moyens de subsistance durables) dans la société où elles évoluent ;
- 2** les interventions d'Oxfam-Québec contribuent à réduire la violence faite aux femmes ;
- 3** la notion d'« équité entre les sexes » est transversale et constitue une priorité pour l'ensemble de l'organisation : sa gouvernance, ses structures, ses programmes et ses projets.

Oxfam-Québec contribue au développement des capacités des organisations partenaires à intégrer de façon transversale, l'approche d'équité entre les sexes, afin de renforcer le leadership des femmes, d'accroître leur capacité d'influence dans la société, d'identifier des stratégies pour éliminer toute forme de violence à leur égard et assurer la défense et la promotion des droits de celles-ci.

Autonomisation des jeunes



Notre objectif:

Les jeunes sont des acteurs clés dans la lutte contre la pauvreté et pour l'atteinte des objectifs du Millénaire pour le développement, et des structures au niveau local, national et international leur permettent de faire entendre leur voix, de participer activement aux processus démocratiques et de poser des gestes concrets en faveur du développement durable.

En 2012,

- 1 une masse critique de jeunes s'informe et développe des aptitudes d'engagement citoyen ;
- 2 une masse critique de jeunes s'investit dans des initiatives citoyennes locales de lutte contre la pauvreté ;
- 3 les jeunes du Nord et du Sud s'allient autour de causes communes pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion.

Le cycle de vie

Lors de la concrétisation de leur intégration, Oxfam-Québec et le CLUB 2/3 ont créé le concept de **cycle de vie**, un modèle de mobilisation intergénérationnelle des gens aussi bien au Québec qu'outre-mer.

Le **cycle de vie** se fonde sur l'inclusion, la synergie et la continuité. Constituant une des caractéristiques de la marque Oxfam-Québec, le **cycle de vie** est intégré à son approche stratégique de développement international et institutionnel.

Nous faisons partie d'un mouvement mondial **en faveur du changement**

Le changement survient de différentes manières grâce à la participation d'acteurs nombreux et variés. Choisir de faire partie d'un mouvement mondial en faveur du changement, en partenariat avec des individus, des communautés, des organisations, des entreprises, des institutions et des gouvernements, c'est exiger la justice pour que cessent la pauvreté, les inégalités et l'insécurité qui perdurent et affectent la vie de millions de personnes.





Engagement social au Québec

L'interdépendance mondiale croissante est telle que, de plus en plus, les enjeux auxquels nous faisons face au Québec ont des ramifications internationales. Dans un tel contexte, bien que n'intervenant pas directement auprès des populations démunies du Québec, Oxfam-Québec pourra collaborer avec des intervenants d'ici sur des problématiques locales et nationales qui sont liées à des thématiques traitées par l'organisation au niveau international.

Les collaborations réalisées par Oxfam-Québec seront choisies en fonction des liens avec les objectifs et les secteurs prioritaires d'Oxfam-Québec, des campagnes mondiales auxquelles adhère l'organisation ainsi que des ressources disponibles.

Oxfam-Québec encouragera ses partenaires de la société civile québécoise à mettre à la disposition de ses partenaires outre-mer leurs capacités de développement institutionnel et leur savoir-faire spécialisé.

Notre approche

Le but ultime d'Oxfam-Québec est que des changements significatifs, positifs et durables surviennent dans la vie des populations pauvres, particulièrement dans la vie des femmes et des jeunes qui sont, à la fois, les plus vulnérables et d'importants moteurs de changement.

Oxfam aborde la question de la pauvreté sous l'angle des droits des gens tels qu'ils sont inscrits dans les conventions internationales. Les États qui ont signé celles-ci sont légalement tenus de les appliquer. L'approche fondée sur les droits implique que les gens ont des droits légaux, mais le respect de ces droits doit souvent être exigé.

Notre « programme global »

Pour réaliser les changements recherchés, dans le cadre de l'approche Oxfam fondé sur les droits, nous utilisons plusieurs moyens. Chaque fois que c'est possible, nous cherchons à maximiser les synergies entre notre travail de **développement durable**, notre réponse dans les **urgences humanitaires** et nos actions de **plaidoyer** et de mobilisation du public. Cette approche de « **programme global** » privilégie en particulier :

- > **l'apprentissage**, à savoir tirer les leçons de nos expériences et utiliser celles-ci pour améliorer nos façons de faire et celles des autres, et pour élaborer de nouvelles propositions pour le changement ;
 - > **le plaidoyer** pour le changement des politiques et des pratiques des gouvernements, des entreprises et des institutions internationales, telles le Fonds monétaire international, la Banque mondiale et l'Organisation mondiale du commerce ;
 - > **la mobilisation du grand public, particulièrement les jeunes**, les former et les regrouper pour qu'ils agissent en citoyens engagés, contribuant aux efforts de plaidoyer et de développement ;
 - > **la responsabilisation des gouvernements et autres décideurs**, afin qu'ils assument leurs responsabilités et respectent leurs engagements, et l'appui à nos partenaires et alliés pour qu'ils soient en mesure d'exiger des comptes de leurs propres gouvernements ;
 - > **le suivi de l'impact des changements de politiques et de pratiques** et la poursuite des efforts pour amener, au besoin, de nouveaux changements ;
 - > **le travail avec des réseaux et alliés**, car les efforts conjugués donnent lieu aux changements les plus profonds et les plus durables.
- > **le développement des capacités** des organisations et des mouvements à contribuer à des changements en faveur des populations vulnérables au niveau local, national et international. On insistera sur la formation des animateurs, sur le développement de méthodes de travail efficaces, sur la conception d'outils d'intervention, sur la démocratisation de la gouvernance, etc ;
 - > **l'appui aux efforts de nos partenaires outre-mer** – organisations non gouvernementales et organisations communautaires de base – qui contribuent directement à des changements positifs et durables dans la vie des gens ;
 - > **l'appui aux communautés** et aux gouvernements dans leur préparation et leur réponse aux crises humanitaires ;

Partenariats et alliances

Les partenariats et les alliances font partie intégrante de l'approche et de la philosophie d'Oxfam-Québec. Ils sont établis sur des principes dont les fondements essentiels sont le respect et la responsabilité mutuels.

Oxfam-Québec voit le partenariat comme une relation de réciprocité qui évolue dans le temps, en fonction d'objectifs sociaux communs, où nous pouvons apprendre les uns des autres, où nous pouvons échanger nos visions et où nous sommes engagés à partager des responsabilités dans la réalisation de projets.

Oxfam-Québec voit l'alliance comme une relation de partage d'intérêts communs, grâce à laquelle nous pouvons augmenter l'impact de nos actions de sensibilisation, d'éducation et de mobilisation, tant au Nord qu'au Sud.

Le volet régional au Québec

Oxfam-Québec développe ses assises dans des régions ciblées du Québec ;

Oxfam-Québec croit en la force du bénévolat et souhaite s'appuyer sur une base bénévole forte.

Aussi,

Oxfam-Québec permet à des groupes bénévoles de se constituer en comité dans une région en vue de mieux réaliser sa mission ;

Oxfam-Québec compte sur l'effort bénévole en région pour promouvoir et appuyer ses actions visant l'engagement du public québécois.



Oxfam-Québec et le secteur privé

Les relations qu'Oxfam-Québec entretient avec le secteur privé découlent des valeurs, principes et objectifs partagés au sein de la famille Oxfam. Oxfam-Québec travaille de maintes façons avec et auprès du secteur privé.

Influence sur les politiques et pratiques des entreprises

Les campagnes d'Oxfam-Québec ont souvent préparé le terrain à l'établissement de relations constructives avec des entreprises et à l'exercice d'une influence positive sur leurs activités et pratiques.

Responsabilité sociale des entreprises (RSE)

Oxfam vise à promouvoir l'adhésion des entreprises à des normes internationalement acceptées et les droits de la personne lui servent d'étalon pour l'évaluation des entreprises.

Appui des entreprises

L'appui des entreprises à Oxfam-Québec se traduit notamment par des dons en argent lors de campagnes de financement ou en nature lors de catastrophes naturelles (comme le tsunami en Asie et de nombreuses autres auparavant), et la commandite. Oxfam-Québec reçoit des dons très généreux d'entreprises et de leurs employés qui ont pour seule attente que nous fassions du bon travail. Certaines entreprises cherchent à établir des partenariats pour mettre à profit leur expertise et offrir à leurs employés spécialisés la chance de mettre bénévolement à contribution leurs habiletés.

En tenant compte de ce qui précède, Oxfam-Québec :

- > accompagnera les entreprises du secteur privé dans le développement de politiques et pratiques socialement responsables ;
- > influencera le comportement du secteur privé pour qu'il devienne un acteur positif de changement et de développement durable ;
- > veillera à la concordance des règles éthiques des entreprises auxquelles elle s'associera en lien avec ses propres valeurs.



Pour mener à bien notre tâche ...

Des évolutions au sein même d'Oxfam-Québec seront nécessaires pour disposer des moyens nécessaires au relèvement du défi que constitue la réalisation de nos objectifs de changement. Nous renforcerons notre rôle au sein du mouvement mondial de mobilisation. Nous améliorerons nos collaborations au niveau des pays d'intervention ainsi que nos communications. Le développement des capacités des équipes, salariées ou volontaires, sera un facteur déterminant pour le développement d'une organisation inclusive.

Nous insisterons davantage sur l'amélioration de nos processus de suivi, d'apprentissage, de développement, de transparence et de responsabilité, et travaillerons de concert avec nos partenaires et alliés afin d'atteindre les objectifs qui nous sont communs. Nous déploierons des efforts tout particuliers pour mettre en place de meilleures articulations entre les niveaux locaux et internationaux d'une part, et entre les actions de développement à long terme, les campagnes et les changements de politiques, d'autre part.

Le plan stratégique d'Oxfam-Québec décrit les objectifs de Changement adoptés pour les six prochaines années. Une planification plus détaillée sera construite sur des cycles biannuel.

Pour conclure

Il nous appartient de témoigner qu'une écrasante majorité aspire au changement, que la pauvreté n'est pas inéluctable et que la justice est possible partout. Pour ce faire, nous avons besoin de votre aide ; joignez-vous à nous et aux millions d'autres personnes qui, à travers le monde, ont entrepris d'exiger la justice.

www.oxfam.qc.ca

Oxfam-Québec est membre d'Oxfam International, une confédération de 13 organisations qui travaillent ensemble dans plus de 100 pays pour trouver des solutions durables à la pauvreté et l'injustice.

Sociétés liées à Oxfam-Québec

- CLUB 2/3 – société intégrée à Oxfam-Québec
- Commerce équitable Oxfam-Québec (Equita) – société associée à Oxfam-Québec



2330, rue Notre-Dame Ouest, bureau 200
Montréal (Québec) H3J 2Y2
CANADA
Téléphone: 514 937.1614
Sans frais: 1 877 937.1614
Télécopie: 514 937.9452

info@oxfam.qc.ca

www.oxfam.qc.ca



LES FEMMES RÉCUPÉRATRICES PARTICIPENT AU PROJET DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES MÉNAGERS D'OXFAM-QUÉBEC AU BÉNIN. CE PROJET VISE LA RÉHABILITATION ENVIRONNEMENTALE DANS LES VILLES DE COTONOU, OUIDAH ET PORTO-NOVO.

PHOTO: ÉRIC ST-PIERRE/OXFAM-QUÉBEC

CETTE PUBLICATION EST IMPRIMÉE
SUR DU PAPIER RECYCLÉ ET EST RECYCLABLE.

