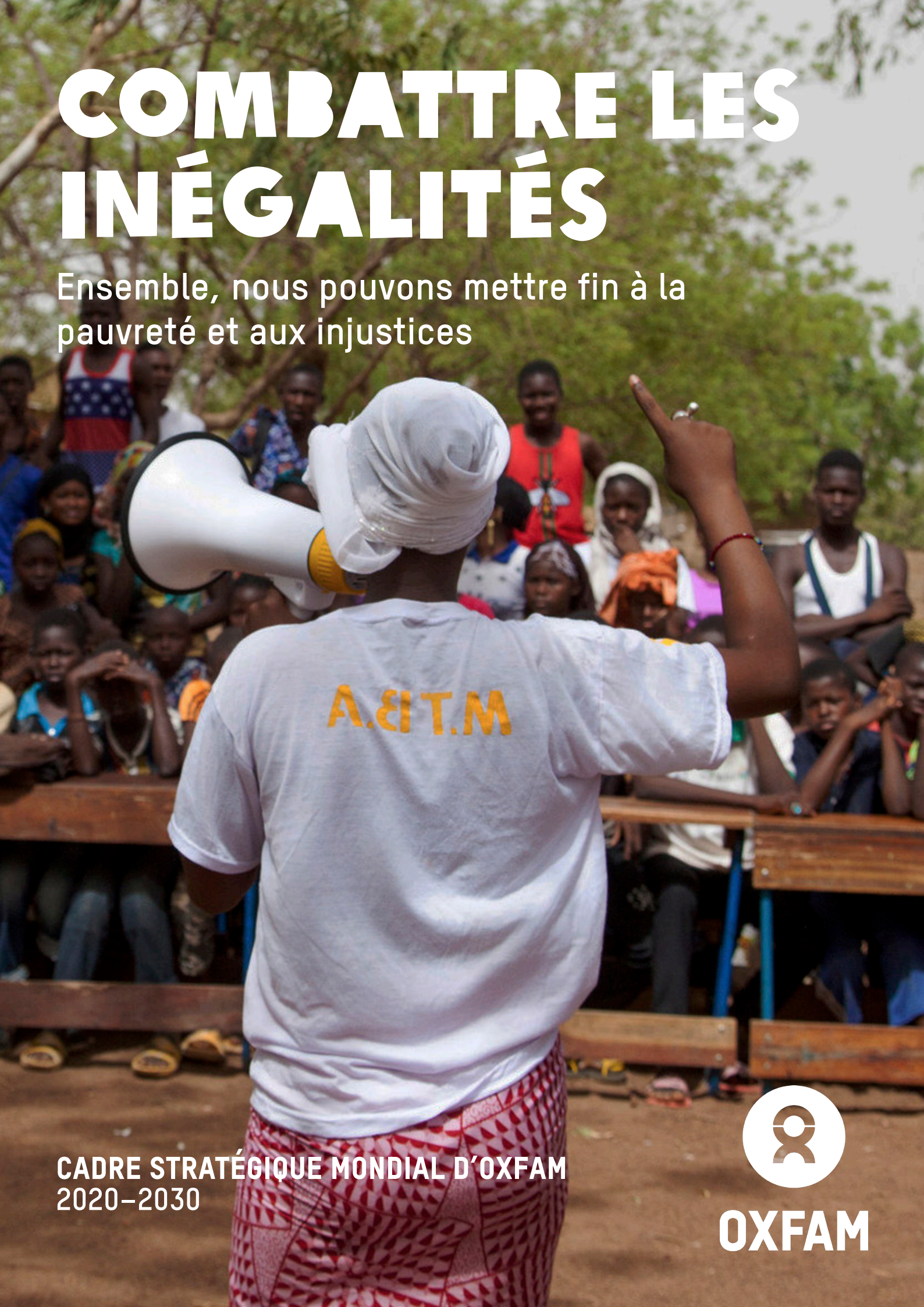
COMBATTRE LES INÉGALITÉS

Ensemble, nous pouvons mettre fin à la pauvreté et aux injustices



CADRE STRATÉGIQUE MONDIAL D'OXFAM
2020–2030

OXFAM

SOMMAIRE

INTRODUCTION 3

OXFAM EN 2020 : LA PORTÉE ET L'AMPLEUR DE NOTRE ACTION 4

2020 : UN MONDE marqué par les INÉGALITÉS 6

LE POUVOIR des gens 9

QUI SOMMES-NOUS ? 11

AVEC QUI ALLONS-NOUS TRAVAILLER ? 12

COMMENT ALLONS-NOUS TRAVAILLER ? 13

2030 : NOTRE AMBITION DE CONSTRUIRE UN MONDE JUSTE ET DURABLE 18

NOS PROPOSITIONS 22

CHANGER OXFAM 23

Couverture : Fatoumata Tangara, 14 ans, est une jeune éducatrice depuis 2 ans. Elle estime qu'il est important que les jeunes parlent à d'autres jeunes, car « parfois, quand on parle avec des adultes, on ne peut pas tout dire ». Elle ajoute qu'il faut également sensibiliser les parents pour qu'ils permettent à leurs filles d'aller à l'école et d'y rester. (Laeïla Adjovi/Oxfam Novib)

INTRODUCTION

Nous avons tou-te-s droit à un monde juste et durable dans lequel nous pouvons nous épanouir. Mais des milliards de personnes sont toujours prises au piège de la pauvreté et des injustices.

Les modèles économiques actuels n'ont pas tenu leurs promesses. Des systèmes injustes ont entraîné la concentration du pouvoir dans les mains d'une petite minorité, au détriment des personnes les plus pauvres et les plus marginalisées de la planète.

Les économies extractives ont aggravé une crise climatique qui ravage les moyens de subsistance et met en péril la vie même de millions de personnes.

Des systèmes profondément ancrés dans la société, tels que le patriarcat, le sexisme, le système de castes et le racisme perpétuent des formes d'inégalités multiples et interdépendantes, qui sont la cause première de la pauvreté et des injustices.

Les personnes qui vivent en marge de la société sont celles qui en subissent les pires conséquences.

Il est possible de mettre fin aux inégalités et à la pauvreté. C'est un choix délibéré.

LES MOTEURS DU CHANGEMENT

Nous croyons au pouvoir des gens. Des millions de personnes s'investissent déjà dans ce combat. Même lorsqu'ils vivent dans le besoin et dans le dénuement ou qu'ils traversent une situation de crise, des gens ont le courage de demander des comptes aux personnes qui détiennent le pouvoir. Ce sont les moteurs du changement, celles et ceux qui gagneront la lutte contre les inégalités. Ce sont celles et ceux qui vaincront la pauvreté et les injustices. Nous leur offrirons notre soutien pour les aider à soulager leurs souffrances et à agir d'un même élan pour transformer des vies et instaurer un changement durable.

NOTRE AMBITION POUR 2030

Nous nous efforçons d'apporter une valeur ajoutée au travail des personnes qui luttent contre la discrimination, l'exclusion et l'exploitation. Nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour faire entendre leur voix et susciter un soutien mondial en faveur de leurs causes.

Nous croyons que toutes les vies ont la même valeur. Personne ne devrait être victime de discrimination ni vivre dans la pauvreté. Nous donnerons aux communautés les moyens de se construire une vie meilleure et continuerons de fournir une assistance directe et une aide d'urgence aux personnes dans le besoin, surtout dans les pays du Sud, afin qu'elles puissent vivre dans la dignité.

Mais pour que le changement soit durable, il doit être systémique.

Nous savons à quel point les inégalités qui sont à l'origine de la pauvreté et des injustices sont complexes et interdépendantes. Pour transformer les systèmes qui les perpétuent, nous allons adopter une approche pluridimensionnelle et une optique féministe dans toutes nos analyses et actions.

Nous avons appris que la manière dont nous travaillons est tout aussi importante que le sujet que nous traitons. Ce principe guidera notre contribution au mouvement mondial pour la justice sociale, dont nous faisons partie.

Le présent cadre stratégique définit notre engagement, au cours de la prochaine décennie, en faveur d'un avenir juste et durable. Il exprime le cœur de notre démarche collective, celle qui nous unit en tant qu'Oxfam, et qui inspire toutes nos actions.

OXFAM EN 2020 : LA PORTÉE ET L'AMPLEUR DE NOTRE ACTION

Nous formons un mouvement mondial de personnes qui luttent contre les inégalités pour mettre fin à la pauvreté et aux injustices. En 2020, notre confédération mondiale compte 20 organisations membres, ou affiliés.

Les affiliés sont des organisations indépendantes ayant leurs propres domaines d'activité et de travail, qui mettent leurs atouts et leur expertise au service d'Oxfam pour nous aider à atteindre nos objectifs communs.

Ensemble, nous faisons partie d'un mouvement mondial pour la justice sociale.

Au moment où ce cadre stratégique mondial a été rédigé, nous travaillions dans 70 pays, avec plus de 3 600 partenaires et auprès de 19,5 millions de personnes (notamment 7,8 millions en Afrique, 2,7 en Asie, 6,5 au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, 600 000 dans le Pacifique et 450 000 en Amérique latine et dans les Caraïbes, dont plus de 50 % étaient des femmes et des filles).

En tant qu'une seule Oxfam (« One Oxfam »), nous avons la ferme intention de :

- mobiliser des ressources en faveur de programmes de développement durable susceptibles de permettre aux gens de sortir de la pauvreté ;
- travailler avec les personnes et les communautés pour les aider à devenir plus résilientes, sauver et protéger des vies en situation de crise, et aider les personnes touchées par un conflit ou une catastrophe à restaurer leurs moyens de subsistance ;

Et, comme nous voulons des solutions durables, nous luttons contre les inégalités qui alimentent la pauvreté et la vulnérabilité, et nous faisons campagne en faveur d'un changement véritable et durable.

Pour en savoir plus, consultez www.oxfam.org.

(Laeïla Adjovi/Oxfam Novib)

2020 : UN MONDE MARQUÉ PAR LES INÉGALITÉS

Les modèles économiques actuels n'ont pas tenu leurs promesses. Injustes et sexistes, ils sont à l'origine de maintes inégalités et injustices. Partout dans le monde, des personnes se voient refuser la possibilité de se forger un avenir.

Les politiques néolibérales et le capitalisme débridé ont affaibli la gouvernance démocratique et concentré le pouvoir dans les mains d'une petite minorité, au détriment de la majorité, en particulier les personnes les plus pauvres et marginalisées. Dans le monde entier, les pays ont accordé plus d'importance à la croissance de leur PIB qu'à d'autres aspects de leur développement. Mais en 2020, près de la moitié de l'humanité vit en dessous du seuil de pauvreté, en essayant de survivre avec cinq dollars cinquante par jour. À elle seule, et surtout lorsqu'elle n'est pas inclusive, la croissance économique ne permettra pas de vaincre la pauvreté.

Les modèles économiques fondés sur l'extraction sont à l'origine d'une crise climatique mondiale qui change notre planète à jamais et contraint un nombre toujours plus important de personnes à quitter leur foyer. Pour des millions d'entre elles, cela va de pair avec une perte de moyens de subsistance, d'écosystèmes, d'identité et de bien-être, en particulier dans les pays qui sont les moins responsables, mais les plus touchés par les effets des changements climatiques.

En raison notamment de l'expansion rapide des villes, des marchés du travail non réglementés et de la fracture grandissante entre les zones rurales et les zones urbaines, des millions de personnes sont aujourd'hui prises dans l'engrenage de la pauvreté et des injustices.

Dans de nombreux pays, les entreprises et les élites fortunées exercent une mainmise sur les politiques publiques, les médias et les institutions d'enseignement. La privatisation croissante de secteurs tels que l'eau, la santé et l'éducation compromet souvent l'égalité d'accès des populations à des services essentiels de qualité.

Les violences fondées sur le genre sont toujours l'une des atteintes aux droits humains les plus courantes dans le monde aujourd'hui. Dans de nombreux pays, les femmes ne peuvent réaliser leur plein potentiel et sont contraintes d'accepter un travail non rémunéré, mal payé ou non valorisé.

Le patriarcat et d'autres formes d'oppression se sont renforcés mutuellement et ont pérennisé des rapports de force discriminatoires.

Les politiques patriarcales ne sont pas seulement source d'exclusion et d'exploitation. Elles marginalisent souvent les femmes et les filles ; les lesbiennes, les gays, les personnes bisexuelles, transsexuelles, queer, intersexuées (LGBTQI) et de genre non binaire ; les réfugié-e-s et les migrant-e-s ; et les personnes handicapées ou dépourvues d'instruction.

En conséquence, ces groupes vivent et travaillent souvent dans l'ombre, sans possibilité de faire valoir leurs droits économiques, sociaux et politiques, et contraints de se cacher face aux préjugés profondément ancrés dans la société. Lorsque ces personnes vivent dans la pauvreté, elles ne sont pas en mesure de se construire une vie meilleure.

INÉGALITÉS

Les inégalités font référence à la répartition inégale du pouvoir, des ressources et des opportunités entre les personnes et les groupes sur la base de critères tels que la classe sociale, la religion, la caste, l'âge, le fait de vivre avec un handicap, l'ethnie, le niveau d'instruction, l'origine géographique, le sexe et l'orientation sexuelle. Qui dit inégalités, dit abondance pour une petite minorité et injustice pour la grande majorité. Les inégalités maintiennent les démunis dans la pauvreté et l'impuissance, tout en privant des millions de personnes de leurs droits. Pour envisager nos actions sous l'angle des inégalités, il faut reconnaître le lien étroit existant entre les multiples facettes de ces inégalités et nous interroger constamment sur quelles personnes ont ou non accès au pouvoir, aux ressources et aux opportunités, et pourquoi.

Les sociétés sont de plus en plus divisées.

Les inégalités entre les individus, les groupes et les nations se creusent. Dans de nombreuses régions du monde, les régimes sont mis à rude épreuve. Les programmes populistes qui prônent la limitation des droits tirent parti du désenchantement généralisé et suscitent encore plus de clivages. Les tensions sociales sont aggravées par la concurrence pour l'accès aux ressources limitées ainsi que par la fragilité de l'environnement ou de l'économie.

Lorsque les gouvernements agissent sans rendre de comptes, ils ne protègent pas les populations vulnérables.

Dans le même temps, les causes profondes de la pauvreté et de l'injustice sont de plus en plus interdépendantes, tandis que les institutions transnationales et multilatérales, tout comme les normes internationales en matière de droits humains, de paix et de sécurité sont en train de s'effriter. Les conflits armés se multiplient en raison d'une série de facteurs de plus en plus complexes. Les crises humanitaires se prolongent et délogent un nombre croissant de personnes. Forcées de quitter leur foyer, beaucoup risquent leur vie dans l'espoir de trouver un avenir meilleur ailleurs. Des millions de personnes sont sur les chemins de l'exil.

Mettre fin aux inégalités qui privent les individus de leur droit à une vie décente et digne, à l'abri de la pauvreté et des injustices, relève d'un choix délibéré.

Kaile (20 ans), ouvrière du bâtiment, aide à construire une maison dans le village de Kharanitaar, district de Nuwakot, au Népal, où Oxfam a fourni des logements qui résistent aux séismes, installé des points d'eau et délivré des formations en maçonnerie aux familles touchées par le tremblement de terre de 2015. Kaile vit dans une communauté pour personnes déplacées internes, dans sa nouvelle maison fournie par Oxfam, et aide à construire des logements pour les familles qui attendent toujours de quitter leurs abris temporaires. Elle a suivi une formation en construction et en maçonnerie délivrée par Oxfam et ses partenaires. (Aurélie Marrier d'Unienville/Oxfam)

CLIMATE JUSTICE NOW
CLIMATE JUSTICE NOW
OXFAM Australia
CLIMATE CHANGE HURTS PEOPLE
ACT NOW!
SAVE THE PLANET, GOD DAMMIT
THERE IS NO PLANET B
NO JOBS

LE POUVOIR DES GENS

Nous croyons au pouvoir des gens.

Les années qui nous séparent de 2030 s'annoncent comme une période de changements rapides et imprévisibles. Nous ignorons la tournure que vont prendre les événements au vu de la complexité des situations actuelles. Plusieurs scénarios d'avenir sont possibles et s'entrecroisent. Ces perturbations sont aussi source d'espoir et d'opportunités sans précédent.

La révolution numérique nous oblige à repenser le développement, les relations, et même l'essence profonde de l'humanité. L'hyper-connectivité offre de nouveaux moyens aux individus, aux communautés et aux dirigeant-e-s d'entrer en contact, d'apprendre et de se mobiliser contre les inégalités, la pauvreté et les injustices. Le militantisme numérique ouvre de nouvelles voies pour demander des comptes à qui de droit. La technologie « blockchain » est de plus en plus couramment utilisée pour accroître l'impact social dans le secteur de l'aide et du développement.

Dans les villes, il est plus facile pour des groupes divers de prendre contact entre eux et d'interagir. De plus en plus de jeunes citadin-e-s sont déterminé-e-s à faire bouger les choses. Au sein des villes, et dans les dynamiques nationales et mondiales, de nouvelles formes de gouvernance voient le jour. Aujourd'hui plus que jamais, l'innovation est de mise.

Les personnes qui vivent dans le besoin, qui souffrent du dénuement ou qui traversent une situation de crise savent que le changement est possible. Elles n'ont pas peur d'interpeller les pouvoirs établis en les confrontant à des vérités dérangeantes. Ce sont elles qui élèvent la voix, en se mobilisant en ligne et sur le terrain, tout en créant de puissantes alliances pour résister pacifiquement à la discrimination et à l'exclusion.

Ce sont les personnes qui subissent les inégalités qui gagneront la lutte contre celles-ci, et qui vaincront la pauvreté et les injustices.

Les mouvements féministes prennent de l'ampleur. Partout dans le monde, les femmes étendent leur influence en tant que leaders dans leurs communautés et dans des fonctions publiques. De plus en plus, les jeunes sont les fers de lance du changement transformateur.

Des mouvements tels que *#MeToo, Ni una menos* et le mouvement mondial de lutte contre les changements climatiques nous ont montré que bien des choses sont possibles lorsque l'on agit de manière solidaire. Des millions de personnes dans le monde s'élèvent actuellement contre les inégalités et les injustices. Elles sont à l'origine d'un nouvel élan qui ne peut plus être ignoré.

Nombreux sont ceux et celles, au sein des gouvernements, des organisations internationales et du secteur privé, qui, comme nous, aspirent à un monde différent.

Ensemble, nous pouvons mettre en œuvre un changement à grande échelle.

Notre capacité à avoir un impact dépendra de notre aptitude à nous unir, en tant qu'Oxfam, aux personnes qui luttent pour un monde juste et durable.

Nous agirons en solidarité avec elles et défendrons leurs causes.

PAUVRETÉ

La pauvreté n'est pas qu'une simple question d'argent. Il s'agit aussi des multiples privations dont souffrent les personnes défavorisées au quotidien. Cela inclut le manque d'accès aux ressources, aux opportunités et aux services essentiels de qualité ; de mauvaises conditions de travail ; un faible niveau de vie ; le fait de vivre dans des zones dangereuses sur le plan environnemental ; le risque de violences et de conflits ; une fracture numérique grandissante et le manque d'influence sur les décisions qui les concernent.

Melbourne, Australie : Le personnel d'Oxfam participe à la grève scolaire pour le climat, organisée à Treasury Gardens. Il est estimé qu'entre 100 000 et 150 000 personnes étaient présentes et que c'était le plus grand rassemblement jamais organisé à Melbourne. (Oxfam AUS)

Hauwa Kyari (37 ans), de Maiduguri, au Nigéria, est intervenante humanitaire pour Oxfam.

« J'ai commencé comme volontaire, puis on m'a offert un contrat d'emploi parce que je suis originaire de cette communauté et que je parle la langue de la région. J'aime ce travail parce qu'il me permet de rendre leur dignité aux gens. Tout le monde me connaît, et on peut m'appeler ou me parler en cas de besoin. Quand je peux les aider, j'en tire une grande satisfaction. » (Sven Torfinn/Oxfam Novib)

QUI SOMMES-NOUS ?

NOTRE VISION

Un monde juste et durable.

NOTRE MISSION

Combattre les inégalités pour mettre fin à la pauvreté et aux injustices.

NOS VALEURS

Égalité : nous pensons que tout le monde a le droit d'être traité sur un pied d'égalité et de jouir des mêmes droits et des mêmes possibilités.

Autonomisation : nous reconnaissons et cherchons à étendre la capacité d'agir des gens sur leur propre vie et les décisions qui les concernent.

Solidarité : nous unissons nos efforts, nous offrons notre soutien et nous collaborons par-delà les frontières pour parvenir à un monde juste et durable.

Inclusivité : nous encourageons la diversité et les différences, et nous valorisons les points de vue et les contributions de toutes les personnes et communautés dans leur lutte contre la pauvreté et les injustices.

Redevabilité : nous répondons de nos actions et de notre inaction, tout en engageant notre responsabilité envers les personnes avec et pour lesquelles nous travaillons.

Courage : nous interpellons les pouvoirs établis et agissons avec la conviction que les causes que nous défendons sont justes.

LES FONDEMENTS DE NOTRE ACTION

Notre approche est fondée sur les droits : notre travail repose sur notre engagement en faveur de l'universalité des droits humains. Nous prônons et soutenons la mise en œuvre des instruments internationaux relatifs aux droits humains.

Nous sommes féministes : nous avons conscience qu'il n'y aura pas de justice économique, sociale et environnementale sans justice entre les genres. Les principes féministes sont à la base de toutes nos actions et interactions.

Nous luttons contre les inégalités : nous prenons fait et cause pour la lutte contre la pauvreté et les injustices partout dans le monde, en travaillant aux côtés des personnes, des communautés, de nos partenaires et de nos alliés pour trouver des solutions justes et durables à ces fléaux.

Nous offrons une aide humanitaire : nous travaillons avec les communautés avant, pendant et après les crises pour renforcer leur résilience, sauver des vies et s'attaquer ensemble aux causes profondes des conflits et des catastrophes.

Nous agissons à la fois à l'échelle locale et mondiale : nous sommes un réseau mondial d'organisations de la société civile, interdépendantes et ancrées au niveau local. Nous renforçons la solidarité et mettons les gens en relation par-delà les frontières et les régions.

La diversité est notre moteur : au sein d'Oxfam, tout comme dans notre travail avec des tiers, nous sommes inspiré-e-s par un large éventail de personnes de différents horizons sur le plan socioculturel, du genre, de l'âge et des capacités.

Nous sommes une organisation fondée sur les connaissances : nous cherchons constamment à générer de nouvelles idées susceptibles d'apporter des solutions à des problèmes complexes. Les revendications associées à notre travail de plaidoyer et de campagne sont fondées sur l'expérience et des données probantes.

AVEC QUI ALLONS-NOUS TRAVAILLER ?

Nous avons pour ambition d'avoir un impact durable. Nous ferons la différence grâce à notre appartenance à un mouvement mondial pour la justice sociale.

Le changement à grande échelle est possible lorsque nous agissons en solidarité avec les personnes qui souffrent de la pauvreté et des injustices et que nous faisons entendre leurs voix.

Le principe de collaboration est au cœur de notre travail. Nous allons œuvrer avec un éventail d'acteurs ; nous avons conscience que pour que ceux-ci nous choisissent comme partenaire, nous devons pouvoir ajouter de la valeur à leurs activités. Nous savons que, pour être crédibles, nous devons respecter leur expérience et prêcher par l'exemple.

Nos principaux bénéficiaires et parties prenantes sont les personnes et communautés qui font les frais des injustices, de la pauvreté, de l'exclusion et des crises. Les personnes avec lesquelles nous travaillerons dépendront du contexte dans nos différents pays d'intervention, aussi bien en milieu urbain qu'en milieu rural.

Nous interventions bénéficieront aux femmes sur le terrain, aux groupes ethniques minoritaires et aux peuples autochtones ; aux réfugié-e-s et aux migrant-e-s ; aux personnes LGBTQI et de genre non binaire ; aux paysan-ne-s et petit-e-s exploitant-e-s, aux pêcheurs et pêcheuses ; aux commerçant-e-s, coopératives et entrepreneur-e-s sociales/aux ; ainsi qu'aux travailleurs et travailleuses du secteur formel et du secteur informel, notamment celles et ceux qui se consacrent aux activités de soin, tout comme à leurs associations. Dès lors que ces personnes font appel à nous, nous devons nous efforcer de leur offrir notre soutien. Les femmes et les filles vulnérables seront toujours notre priorité absolue.

Partout dans le monde, là où nous partageons leur vision et leurs valeurs, nous nous associerons à des militant-e-s, des communautés, des mouvements sociaux et des organisations de la société civile. Nous savons que c'est grâce à nos sympathisant-e-s, à nos bénévoles, à nos partenaires, à notre personnel et à nos bailleurs de fonds que nous pouvons faire la différence. Ensemble, nous susciterons l'élan requis pour instaurer un changement transformateur.

Nous chercherons de nouveaux moyens d'établir le contact avec les jeunes et les femmes, dans toute leur diversité, et aspirerons à devenir un partenaire de choix pour ces jeunes et ces femmes.

Ensemble, nous nous engagerons et ferons campagne pour influencer les autorités locales et nationales, les entreprises et les institutions dont les décisions, les politiques et les pratiques sont susceptibles de mettre fin aux inégalités, à la pauvreté et aux injustices. Nous nous adresserons également aux chefs de file d'autres secteurs, notamment les médias et les arts, en vue d'obtenir leur soutien. Le cas échéant, nous aurons recours à des méthodes propres au secteur privé dans la poursuite de nos objectifs.

Nous voulons mettre notre force et notre influence au service de la lutte pour un monde juste et durable. En collaborant avec d'autres acteurs, nous trouverons le moyen d'agir de manière souple et équitable, en nous adaptant à leurs méthodes de travail et en leur rendant des comptes.

L'agilité, le respect et l'engagement à long terme seront nos maîtres-mots.

COMMENT ALLONS-NOUS TRAVAILLER ?

Notre façon de travailler est tout aussi importante que les enjeux auxquels nous nous consacrons.

Notre vision, notre mission et nos valeurs, ainsi que le changement transformateur auquel nous aspirons, sont les préceptes qui nous guident. D'ici à 2030, nous voulons nous adapter et innover. L'ensemble de nos actions et nos interactions s'inspireront des principes féministes.

Nous poursuivrons notre travail dans le domaine du développement durable et de l'aide humanitaire, en nous appuyant sur notre diversité et notre expérience.

Nous lutterons contre la pauvreté et les injustices, en ville comme à la campagne, en travaillant avec gens pour améliorer leurs conditions de vie. Si nécessaire, nous apporterons un soutien direct aux communautés qui souffrent de la pauvreté, surtout dans les pays du Sud.

Nous sommes déterminé-e-s à fournir à la population une aide de première nécessité et une protection vitale en cas de conflit et de catastrophe. Nous travaillerons avec d'autres pour atténuer les crises en renforçant la résilience et en nous attaquant aux inégalités qui sont à la source de la fragilité.

Nos interventions humanitaires et notre travail dans le domaine du développement continueront à se renforcer mutuellement.

Notre travail d'influence fera systématiquement partie de nos programmes car nous plaidons en faveur d'une évolution des normes sociales, des comportements, des politiques et des pratiques. En travaillant avec d'autres organisations et en tirant parti de leur expérience, nos activités de plaidoyer et de campagne reposeront sur un large éventail d'outils et de tactiques.

Nous voulons diversifier et développer notre réseau mondial de sympathisant-e-s, qui sont les garant-e-s de notre légitimité et nous permettront de concrétiser notre vision avec audace et ambition. Nous savons à quel point leur contribution est importante. Nous ferons tout notre possible pour qu'ils et elles se sentent valorisé-e-s dans leur relation avec Oxfam.

Nous concentrerons nos efforts là où l'impact de notre action sera le plus significatif. Il peut s'agir des endroits où les personnes sont le plus touchées par la pauvreté, la discrimination et l'exclusion, ou des domaines dans lesquels notre influence sur les personnes, les institutions et les instances de décision est susceptible de changer des vies.

Nous savons que, pour relever le défi d'un avenir à la fois complexe et imprévisible, nous devons développer de nouvelles compétences et améliorer notre capacité à nous adapter rapidement à des contextes changeants. Il s'agit là d'une condition sine qua non pour saisir les nouvelles opportunités qui se présenteront.

En combinant les six approches suivantes, nous serons en mesure de nous démarquer et d'avoir un impact distinctif.

Prises ensemble, ces approches constituent la théorie générale de changement d'Oxfam et sous-tendent toutes nos actions.

FÉMINISME

Le féminisme est un mouvement divers et dynamique, aux multiples facettes, tant dans ses fondements que dans ses manifestations historiques à travers le monde. Il remet en question certains préjugés et cherche des réponses pour mettre fin à toutes les formes de discrimination, d'injustices et d'atteintes portées aux droits des femmes et des personnes ayant une identité de genre différente. À la base, le féminisme cherche à garantir l'égalité des femmes et des hommes en droit et en pratique. Une approche féministe offre un mode de pensée inclusif permettant de mieux comprendre l'interaction de divers systèmes de hiérarchie, de pouvoir et de subordination dans différents contextes sociaux. Son objectif est de construire un avenir meilleur dans le respect de la dignité et des droits de toutes les personnes.

1. UNE APPROCHE FÉMINISTE

Chez Oxfam, nous sommes féministes dans tout ce que nous faisons.

Nous allons :

- **Effectuer toutes nos analyses sous le prisme du féminisme.** L'approche que nous adopterons mettra en exergue la manière dont les rapports de pouvoir, les systèmes et les identités se recoupent et interagissent pour engendrer les inégalités, la pauvreté et les injustices.
- **Tenir compte de la justice de genre et des droits des femmes dans toutes nos activités.** Nous continuerons à en faire une priorité, notamment dans les environnements fragiles et les situations de conflit.
- **Aborder l'impact des comportements masculins oppressifs.** Nous renforcerons notre travail auprès des hommes et des garçons, en tant que volet essentiel du processus de transformation des normes sociales et des systèmes de croyance qui favorisent et pérennisent les inégalités entre les sexes et les violences faites aux femmes et aux filles, en particulier les plus pauvres et marginalisées.
- **Amplifier le leadership féministe à l'échelle mondiale.** Nous allons tirer parti des enseignements fournis par les féministes des pays du Sud et promouvoir la solidarité intergénérationnelle dans notre quête d'un monde juste et durable.
- **Améliorer notre soutien aux droits des personnes LGBTQI et de genre non binaire.** Nous allons défendre le droit de toutes les personnes à la liberté d'identité et d'expression sexuelles, et nous nous attaquerons aux obstacles qui visent à réglementer et à contrôler la vie sexuelle, le corps et les décisions des individus.

2. LE POUVOIR DES GENS

Nous porterons la voix et les actions des personnes qui vivent dans la pauvreté et qui subissent des injustices, et travaillerons avec celles et ceux qui défendent leurs causes.

Nous allons :

- **Nous montrer solidaires avec les individus et les communautés** qui se battent contre l'injustice de l'exclusion, l'exploitation, la pauvreté et les crises. Nous témoignerons, offrirons un soutien direct là où cela est nécessaire et agirons avec ces personnes pour les aider à transformer leur vie.
- **Nous servir de notre force et de notre position privilégiée pour créer de nouvelles tribunes** à travers lesquelles d'autres pourront s'adresser aux institutions compétentes. Nous les aiderons à demander des comptes au secteur public et au secteur privé dans la lutte contre les nombreuses formes d'inégalité.
- **Renforcer la collaboration avec les organisations et mouvements féministes et de défense des droits des femmes.** Nous les soutiendrons dans leur militantisme en faveur d'un monde plus juste, et nous nous joindrons à leur lutte contre les mouvements mondiaux qui visent à restreindre les droits.
- **Investir dans le leadership, l'autonomie et la capacité d'agir des jeunes.** À leurs côtés, nous allons confronter le pouvoir établi à des vérités dérangeantes afin d'appuyer leurs revendications pour un avenir juste et durable, et ce, en adaptant nos méthodes de travail à leurs mouvements et réseaux décentralisés.
- **Renforcer notre engagement auprès de celles et ceux qui veulent nous apporter leur soutien.** Nous apprécierons la contribution de ces personnes à sa juste valeur et leur donnerons le sentiment qu'elles peuvent contribuer au changement.

3. PENSER ET AGIR AU NIVEAU LOCAL ET AU NIVEAU MONDIAL

Nous allons forger des alliances à l'intérieur des régions et entre celles-ci, ainsi que du niveau local au niveau mondial.

Nous allons :

- **Tirer parti de notre solide savoir collectif** pour mieux comprendre et lutter contre la pauvreté et les injustices, dans les pays du Nord comme du Sud. Nous sensibiliserons l'opinion publique au sujet de l'interaction des normes, des systèmes et des institutions qui sont à l'origine de ces fléaux à l'échelle mondiale.
- **Épauler et mettre en relation les communautés, les organisations de la société civile et les mouvements à travers les pays et les régions du monde.** Nous nous appuierons sur leurs connaissances et ferons campagne ensemble pour influencer les systèmes, la prise de décision et les solutions à adopter.

- **Faire le lien entre les actions menées au niveau local et les campagnes mondiales.** Nous allons permettre aux gens de se mobiliser en ligne et hors ligne, pour faire transformer les discours et l'opinion publique, tout en dialoguant avec les décisionnaires aux échelons national et international.
- **Œuvrer pour enrayer le pouvoir des grandes entreprises** au niveau national et transnational lorsque celui-ci contribue à susciter ou à entretenir des situations de pauvreté et d'injustice. Nous ferons preuve de souplesse sur le plan tactique mais de cohérence sur le plan stratégique, en abordant les membres du secteur privé selon une échelle allant de « cible » à « collaborateur ».
- **Participer aux principaux processus internationaux.** Le cas échéant, nous ferons le lien entre nos travaux et le Programme de développement durable à l'horizon 2030, la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques, ainsi que les travaux et initiatives d'autres institutions multilatérales.

4. RENFORCER NOTRE ACTION HUMANITAIRE

Nous travaillerons avec les personnes et les communautés exposées aux conflits et aux catastrophes avant, pendant et après l'avènement des crises.

Nous allons :

- **Fournir un soutien et une aide qui sauvent des vies dans les communautés touchées par des conflits et des catastrophes**, notamment auprès des personnes déplacées. Nous respecterons l'autonomie des personnes quand nous leur offrirons notre secours, en veillant à ce que leurs droits, en particulier ceux des femmes et des filles, soient garantis, et en renforçant la participation active et le leadership des femmes dans l'action humanitaire.
- **Transformer les systèmes qui contribuent à la fragilité des populations et aux crises humanitaires.** Nous travaillerons avec les communautés pour les aider à s'attaquer aux inégalités qui créent et augmentent les risques de conflit et de catastrophe.
- **Aider les personnes et les communautés à acquérir des compétences de base pour renforcer leur résilience.** Nous mettrons à profit l'expérience et les connaissances acquises par les personnes et les communautés exposées à des crises humanitaires, en favorisant la diffusion de compétences au niveau local et mondial et, le cas échéant, en faisant appel à l'expertise du secteur privé.
- **Poursuivre la réorientation du système humanitaire pour privilégier la conduite locale des opérations.** Nous veillerons à ce que toutes les personnes vivant dans des milieux fragilisés ou exposés aux conflits ou aux catastrophes (y compris les réfugié-e-s, les personnes déplacées et les communautés qui les accueillent) puissent se faire entendre, et nous les aiderons à demander des comptes aux instances responsables.
- **Offrir aux personnes touchées par des conflits prolongés et des crises récurrentes davantage de possibilités de proposer des solutions durables.** Nous soutiendrons leur participation aux instances décisionnelles pertinentes et les aiderons à s'investir de manière significative dans des processus et des mécanismes qui promeuvent une paix durable et inclusive.

5. ESPACE ET DROITS NUMÉRIQUES

Nous utiliserons les technologies numériques afin de tirer parti de leur pouvoir et de leur influence.

Nous allons :

- **Élargir et mettre à profit les espaces numériques.** Nous profiterons du potentiel que ces espaces offrent aux militant-e-s pour la justice sociale, et nous plaiderons en faveur de l'égalité d'accès à Internet en tant que service public, afin de réduire la fracture numérique et son impact sur les personnes qui vivent dans la pauvreté.
- **Travailler avec des militant-e-s du numérique, jeunes et féministes.** Nous les aiderons à se faire entendre pour leur permettre d'exercer une plus grande influence et nous les épaulerons face aux réactions sexistes et aux abus.
- **Contribuer à la création et à la mise en œuvre de règles efficaces pour la gouvernance de l'Internet.** Nous collaborerons avec des acteurs technologiques progressistes pour aborder les thèmes des droits numériques et de l'éthique, ainsi que pour promouvoir un accès sûr et universel à la technologie numérique.
- **S'assurer de ne pas mettre les populations à risque lorsque nous développons des solutions numériques.** Nous concevrons ces solutions avec et pour les populations auxquelles nous venons en aide, en respectant les principes de représentation, d'inclusion, de transparence et de diversité.

6. CHANGEMENT SYSTÉMIQUE

Nous nous mobiliserons pour transformer les systèmes qui perpétuent la pauvreté et les injustices.

Nous allons :

- **Analyser et classer par ordre d'importance les systèmes qui provoquent et perpétuent les différentes formes d'inégalités.** Nous déploierons une gamme complète d'outils et de tactiques pour contrer les facteurs qui alimentent la pauvreté et les injustices.
- **Innover, tout en identifiant et en développant des solutions durables.** Nous prendrons des engagements stratégiques à long terme pour travailler avec des tiers afin de changer les systèmes injustes et de changer les paradigmes de développement actuels.
- **Reconnaître le pouvoir du savoir et s'en servir pour provoquer le changement.** Nous entretiendrons et mettrons à profit le pouvoir du savoir et de l'apprentissage collectifs, et nous nous appuierons sur des expériences et des perspectives diverses pour trouver des solutions à des problèmes complexes.
- **Investir dans les capacités locales et la conduite locale des opérations.** Nous partagerons les compétences et les ressources disponibles, et relierons les groupes aux possibilités de financement et d'influence qui sont susceptibles de les aider à instaurer un changement systémique et durable à travers les efforts qu'ils déploient pour lutter contre les inégalités, réduire la pauvreté et soulager les souffrances des plus vulnérables.

Photo précédente : Global Platform El Salvador est une organisation de militantisme, de campagnes de plaidoyer et de formation pour les jeunes qui se sert des arts pour mobiliser les jeunes et les encourager à agir dans le cadre de diverses campagnes économiques et sociales au Salvador et dans la région. Oxfam aide cette organisation à mettre en place une campagne numérique appelée « Alta Voz » pour mobiliser et organiser les militant-e-s qui travaillent sur les inégalités économiques au Salvador. (Oscar Leiva/Oxfam Amérique)

Plus de 300 000 personnes vivent dans des abris de fortune construits sur les rives du fleuve Ozama à Saint-Domingue, en République dominicaine. Les inondations et les tempêtes touchent les personnes les plus vulnérables du pays. La République dominicaine est l'un des dix pays les plus pauvres d'Amérique latine : 45,7 % de la population est considérée comme vulnérable et sur le point de basculer dans la pauvreté. (Pablo Tosco/Oxfam Intermón)

2030 : NOTRE AMBITION DE CONSTRUIRE UN MONDE JUSTE ET DURABLE

Il est possible de mettre fin aux inégalités. Il s'agit d'un choix délibéré.

Les inégalités présentent de multiples facettes. Leurs différentes manifestations sont engendrées et entretenues par des systèmes injustes, qui peuvent nuire à n'importe qui, n'importe où. L'enchaînement de ces différentes formes d'inégalités est la cause profonde des discriminations, de la pauvreté et des injustices dont une partie de l'humanité fait les frais.

D'ici 2030, nous allons continuer d'offrir un soutien direct aux personnes et aux communautés qui vivent dans la pauvreté ou souffrent d'une autre forme de marginalisation et d'exclusion, surtout dans les pays du Sud. Pour contribuer à l'avènement d'un changement durable, nous allons nous mobiliser aux côtés des militant-e-s, partenaires, allié-e-s et sympathisant-e-s qui luttent contre les inégalités, la pauvreté et les injustices, afin de transformer les systèmes qui ont le plus grand impact sur nos vies.

Nous plaiderons en faveur **d'économies équitables** centrées sur l'être humain et la planète. Nous nous battrons pour la **justice de genre** et contre toutes les formes de violences faites aux femmes et aux filles. Nous prendrons des mesures pour inverser le cours de la **crise climatique** et dénoncerons l'érosion des processus de **redevabilité dans la gouvernance**.

Telle est notre ambition : nous voulons voir l'avènement d'un monde juste et durable en 2030.

DES ÉCONOMIES ÉQUITABLES

L'être humain et la planète sont au centre des systèmes économiques justes et durables.

Pour être juste, l'économie doit être inclusive. C'est ce genre d'économie qui favorise l'égalité, protège la planète et met fin à la pauvreté. Elle renforce la cohésion sociale et encourage l'autonomisation économique des femmes et des groupes marginalisés. Elle promeut les droits de tous les travailleurs et travailleuses, garantit la protection sociale et veille à la viabilité des moyens de subsistance et des ressources de la planète. Par conséquent, elle minimise les risques de conflit et de crise, tout en contribuant à instaurer un climat de paix et de sécurité qui s'inscrit dans la durée.

Pour bâtir des économies équitables, il est nécessaire de faire évoluer les discours dominants pour dénoncer les politiques qui favorisent la pauvreté, les injustices et l'exclusion. Les gouvernements et le secteur privé, ainsi que les institutions financières, doivent être tenus responsables de la mise en œuvre de politiques et de pratiques commerciales durables, équitables et responsables, et répondre de leurs actes à chaque fois qu'ils contribuent à la destruction de l'environnement.

Nos ambitions à l'horizon 2030 :

1. **Les modèles économiques en place évitent l'exploitation et l'extraction non durable des ressources.** Ils redéfinissent les aspects valorisés en termes d'activités économiques, mettent fin aux inégalités extrêmes et facilitent l'égalité d'accès et d'opportunités, en particulier aux femmes.
2. **L'équité des systèmes fiscaux est assurée au sein des États et entre les pays.** Ces systèmes évitent que les multinationales et les particuliers fortunés ne s'adonnent à l'évasion fiscale ; ils favorisent l'imposition progressive et ils contrôlent le respect des normes multilatérales convenues en la matière.
3. **Les gouvernements défendent le droit des populations aux services essentiels universels,** tels que les soins de santé de qualité, l'eau, l'éducation et la protection sociale, en veillant à ce qu'ils transforment les rapports de genre. Pendant les crises, les mécanismes de réaction aux chocs favorisent un relèvement rapide et la résilience des communautés.
4. **Les gouvernements et les entreprises reconnaissent et protègent les droits des travailleurs et travailleuses** dans les secteurs formel et informel, y compris dans « l'économie des soins ». Les salarié-e-s perçoivent une rémunération équitable, se sentent en sécurité et épaulé-e-s, et ont voix au chapitre sur les décisions les concernant.
5. **Les systèmes commerciaux et alimentaires sont équitables et durables.** Les petit-e-s producteurs et productrices de denrées alimentaires peuvent gagner décemment leur vie et savent que leurs droits à la terre et aux autres ressources naturelles sont garantis, de sorte que ces personnes peuvent se construire une vie meilleure.

LA JUSTICE DE GENRE

Les femmes et les filles vivent à l'abri des discriminations et des violences fondées sur le genre.

À l'heure actuelle, les violences fondées sur le genre restent l'une des atteintes aux droits humains les plus répandues au monde. Une société ne saurait être égalitaire tant que les femmes et les filles n'ont pas de capacité d'agir sur leur propre vie. Cette société doit remettre en question les normes sociales et les systèmes de croyance néfastes, notamment par une éducation visant mettre fin aux inégalités de genre. Cette démarche doit viser en priorité les normes et systèmes qui affectent le plus les femmes en situation de pauvreté. Pour y parvenir, elle doit dénoncer les pratiques patriarcales qui empêchent les femmes de faire valoir leurs droits.

PATRIARCAT

Les systèmes **patriarcaux** reposent sur des privilèges accordés aux hommes et des comportements masculins dominants qui perpétuent des rapports de pouvoir sexistes et hiérarchiques. Ils légitiment la discrimination et l'exclusion des femmes et des personnes aux identités de genre non conformes, par l'entremise de normes, de politiques et de structures sociales néfastes. Remettre en question les systèmes patriarcaux de manière efficace revient à lutter contre la pauvreté et les injustices en démantelant les systèmes d'oppression et d'exploitation interreliés qui aggravent la marginalisation des personnes déjà vulnérables, comme le colonialisme, le racisme, la xénophobie, l'homophobie et la transphobie.

Nos ambitions à l'horizon 2030 :

1. **Les femmes et les filles peuvent exercer pleinement leurs droits,** y compris ceux qui ont une incidence sur leur santé sexuelle et reproductive. Les comportements, normes et systèmes de croyances néfastes qui sont à l'origine des abus et qui empêchent les femmes de sortir de la pauvreté sont remis en question et évoluent.
2. **Les violences faites aux femmes et aux filles sont enrayées.** Une protection leur est offerte pendant et après les chocs et les crises, lorsque le risque de discrimination, d'exploitation et de sévices est accru. Les auteur-e-s d'agression ne bénéficient d'aucune impunité. Les personnes ayant été confrontées à des violences, quel que soit leur statut économique, ont accès à des services et à un soutien de qualité.
3. **Les politiques et les pratiques en vigueur garantissent des droits égaux pour les femmes, les filles** et toutes les personnes qui souffrent de discrimination fondée sur le sexe ou le genre. Tous les acteurs et institutions sont tenus responsables de l'élaboration et de la mise en œuvre de ces politiques et pratiques, ainsi que des investissements requis dans ces domaines.
4. **Les femmes occupent des postes de direction dans différents secteurs,** en obtenant la même reconnaissance que les hommes et en nombre égal. Elles formulent les politiques publiques, en prenant notamment des décisions concernant le maintien de la paix et de la sécurité.
5. **Les militant-e-s, organisations et mouvements féministes prennent de l'ampleur.** Ces personnes et collectifs montrent la voie à suivre, sur un pied d'égalité, de manière sûre et sans entrave, à la fois en ligne et sur le terrain, en exposant la manière dont les pratiques patriarcales se recoupent avec d'autres formes d'inégalité. Une protection leur est offerte contre d'éventuelles réactions violentes de la part de mouvements prônant la restriction des droits.

LA JUSTICE CLIMATIQUE

La crise climatique est endiguée grâce à des interventions dirigées par celles et ceux qui sont les moins responsables des changements climatiques mais les plus touché-e-s par leurs effets.

Notre survie dépendra de notre capacité à protéger notre planète et en assurer la viabilité. Les changements climatiques sont une catastrophe d'origine humaine qui ont d'ores et déjà anéanti une partie des progrès réalisés dans la lutte contre la pauvreté et les inégalités. La crise climatique contribue à la fragilité des populations, tout en favorisant le risque de conflit et de catastrophe. Elle accroît le besoin d'aide humanitaire et la nécessité de protéger les personnes qui sont contraintes de quitter leur foyer.

Pour inverser le cours des choses, les gouvernements et les entreprises doivent mettre un terme aux pratiques destructrices et investir au lieu de cela dans des solutions durables.

Les organisations féministes, de jeunes et des peuples autochtones doivent être davantage entendues dans les négociations sur les changements climatiques. En outre, elles doivent prendre la tête de la transition vers des solutions économiques plus écologiques et plus équitables.

Nos ambitions à l'horizon 2030 :

1. **Les émissions de gaz à effet de serre sont réduites pour limiter le réchauffement planétaire à 1,5 °C.** Les pays et les entreprises qui sont les plus responsables du réchauffement climatique assument la plus grande contribution.
2. **Des moyens sont mis à la disposition des expert-e-s dans les régions et des femmes leaders afin de renforcer la résilience et de forger des solutions.** L'impact sexospécifique de la crise climatique se reflète dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des stratégies destinées à y faire face.
3. **La lutte contre les changements climatiques est financée de manière adéquate, prévisible et accessible.** Ce financement soutient les activités de préparation et d'adaptation au changement climatique, d'atténuation de ses effets et de compensation des pertes et des dommages connexes, en particulier dans les communautés les plus pauvres et les plus vulnérables, tout en veillant à l'égalité des genres.
4. **Les personnes contraintes de migrer en raison de la crise climatique bénéficient d'un soutien dans leur quête d'une nouvelle vie et de nouveaux moyens de subsistance.** Les autorités nationales et locales les protègent contre les abus et la discrimination.
5. **Les travailleurs et travailleuses peuvent s'adapter à de nouvelles formes de revenus.** Dans le cadre de la restructuration de l'économie en vue de changer le cours de la crise climatique, ces personnes bénéficient d'un soutien sur un pied d'égalité, et trouvent le moyen de sortir de la pauvreté.

LA GOUVERNANCE RESPONSABLE

Des systèmes de gouvernance inclusifs et redevables garantissent le respect des droits humains et la protection de la planète.

Les normes internationales et les cadres multilatéraux sont constamment mis à mal. La tendance actuelle au populisme et à la restriction des droits érodent les acquis durement obtenus par le mouvement mondial en faveur des droits des femmes, ainsi que les progrès accomplis dans la lutte contre la pauvreté.

L'opinion publique exige plus que jamais une gouvernance responsable et inclusive.

Pour favoriser un avenir juste et durable, la société dans son ensemble doit disposer de tribunes sûres et dynamiques qui lui permettent de demander des comptes aux responsables qui sont au pouvoir.

Nos ambitions à l'horizon 2030 :

1. **Des solides cadres de gouvernance offrent la possibilité aux populations de demander en toute sécurité des comptes aux institutions compétentes.** Les acteurs étatiques et non étatiques s'engagent à garantir les droits humains et à préserver la planète, tout en respectant les cadres juridiques, notamment le droit international en matière de droits humains et le droit international humanitaire, ainsi que les normes destinées à protéger les personnes vulnérables en cas de choc et de crise.
2. **Les processus démocratiques ne sont pas entachés par la violence ni soumis à la mainmise des élites et des grandes entreprises.** Tous et toutes, y compris les personnes en situation de pauvreté, ont voix au chapitre.
3. **Les mouvements féministes et de jeunes bénéficient des ressources et soutiens appropriés.** Ils sont en mesure de résister aux tendances antidémocratiques et d'offrir des alternatives aux discours qui prônent la restriction des droits et qui favorisent par conséquent la discrimination et l'exclusion. Ces mouvements parviennent ainsi à renforcer la solidarité par-delà les frontières.
4. **Les systèmes éducatifs publics sont transformateurs et donnent des moyens d'action aux jeunes, en particulier aux filles.** Ils leur permettent de de participer activement, de lutter contre les injustices, de se construire une vie meilleure et de contribuer à instaurer des sociétés démocratiques et durables.
5. **Des mécanismes efficaces de protection des droits numériques réglementent les activités des acteurs du secteur public et du secteur privé.** Il existe un environnement numérique dynamique accessible et sûr pour tou-te-s, y compris les populations pauvres et marginalisées, qui protège leur droit à la confidentialité des informations et des données.

Des militant-e-s de la « famille Oxfam » avec des bannières et des drapeaux au Festival de Glastonbury en 2019. (Sam Baggette/Oxfam)

NOS PROPOSITIONS

Pour instaurer un changement durable, nous nous appuierons sur l'expérience que nous avons gagnée en tant que réseau mondial d'organisations diverses et interdépendantes.

Depuis la création d'Oxfam International en 1995, nous avons travaillé avec des milliers de partenaires, d'alliés et de communautés pour sauver et protéger des vies dans des situations d'urgence, nous avons contribué à la restauration des moyens de subsistance des populations et nous avons mené des campagnes en faveur d'un changement réel et durable, dans notre quête d'un monde juste et exempt de pauvreté.

Oxfam s'est érigée en **acteur mondial influent qui dénonce les inégalités**, notamment les inégalités économiques en tant que facteur clé de la pauvreté, mais aussi celles ayant trait à la justice fiscale, aux soins non rémunérés, à la justice climatique et aux pratiques commerciales irresponsables. Notre manière d'appréhender l'engrenage des différentes formes d'inégalités est au cœur de notre capacité à cerner les solutions possibles à ces problèmes.

Nous avons joué un rôle important dans l'évolution du **débat sur les violences à l'égard des femmes et des filles**, en travaillant avec des organisations de défense des droits des femmes et des partenaires féministes pour exiger l'égalité d'accès à l'éducation et l'autonomisation économique des femmes, ainsi que la modification des normes sociales sexistes et néfastes pour lutter contre les discriminations fortement enracinées.

Nos pairs et nos partenaires apprécient notre **travail innovant dans les domaines de l'eau et de l'assainissement, des aides en espèces, des marchés et de la protection**. Nous abordons les crises du point de vue des communautés et nous nous concentrons toujours sur les solutions politiques. Notre capacité à intervenir à grande échelle est le gage de la légitimité de notre plaidoyer humanitaire et de notre travail d'influence.

Notre **approche est fondée sur des données probantes**. Notre savoir-faire et nos expériences combinées renforcent notre crédibilité pour prôner un changement systémique.

Notre **travail d'influence** est aujourd'hui plus efficace et plus soutenu. De nombreux partenaires et communautés ont mis à profit nos formations sur le leadership dans leurs efforts pour faire entendre leur voix collective, ce qui commence à faire évoluer la manière de voir et d'agir des responsables politiques.

Nous avons forgé des **alliances avec des militant-e-s, des mouvements et des groupes de la société civile**. Ensemble, nous transformons les discours dominants et nous changeons les termes du débat. Nous remettons en question les structures de pouvoir, les politiques et les normes sociales existantes. Nous demandons des comptes au secteur privé et travaillons avec les entreprises qui sont favorables au changement.

Les partenaires d'Oxfam apprécient notre **pouvoir de mobilisation** et notre capacité à tisser des liens avec les réseaux régionaux et mondiaux. Nous renforçons la solidarité, apportons notre expertise technique et offrons un soutien financier, en réunissant différentes parties prenantes et différents groupes d'intérêt autour d'objectifs communs.

L'action de notre personnel et de nos partenaires s'inscrit dans le **contexte local**. Notre personnel et nos partenaires génèrent constamment de nouvelles connaissances, permettant de résoudre des problèmes complexes et de réagir rapidement lorsque la situation change.

Nous allons nous appuyer sur toute cette expérience afin de garantir l'impact de nos actions à grande échelle, en tant que « One Oxfam », d'ici à 2030.

CHANGER OXFAM

Ce cadre est l'aboutissement d'un processus de réflexion qui s'est étendu sur une année. Nous l'avons élaboré en nous appuyant sur les principes féministes, avec la participation de membres du personnel Oxfam et de partenaires issus de l'ensemble de la confédération. Il définit l'orientation générale qu'Oxfam va suivre d'ici à 2030. En raison de la nature diversifiée et complexe de notre réseau, il offre une approche délibérément flexible pour que nous puissions nous adapter à différents contextes et au fil du temps, tout en restant uni-e-s autour d'un axe solide.

Des **PLANS D'HORIZON À L'ÉCHELLE MONDIALE** viendront étayer la mise en œuvre du cadre stratégique. Ces plans définiront des objectifs plus spécifiques, des interventions systémiques et les mesures que nous allons prendre.

Élaborés en collaboration avec le personnel et les partenaires, les plans d'horizon serviront de **FEUILLE DE ROUTE POUR MESURER LES PROGRÈS ACCOMPLIS** dans la réalisation de nos ambitions collectives. Les affiliés, les programmes pays, les programmes régionaux et le secrétariat d'OI contribueront tous à l'impact collectif d'Oxfam.

Nous passerons régulièrement en revue nos acquis et nos réalisations pour nous adapter en conséquence au fil des plans d'horizon. La première année de mise en œuvre du présent cadre (d'avril 2020 à mars 2021) sera considérée comme une année de transition.

Nous savons que le changement vient de l'intérieur.

D'ici à 2030, nous tenons à renforcer davantage Oxfam en tant qu'organisation à l'action pertinente, résiliente et percutante. Nous nous engageons à vivre nos valeurs au quotidien afin que notre organisation soit reconnue pour son intégrité. Cela signifie qu'il faut transformer nos structures de gouvernance, de gestion et de fonctionnement, et entretenir une culture permanente d'apprentissage et de réflexion.

Nous allons nous améliorer en particulier dans les domaines suivants :

NOTRE IDENTITÉ ET NOTRE PRÉSENCE

« L'équilibre mondial » ne peut être atteint sans transformer en profondeur notre culture organisationnelle. Pour maintenir la pertinence de notre action et rétablir la confiance, nous chercherons à renforcer Oxfam en tant que réseau de pairs profondément ancrés dans leur milieu local. Nous nous engageons à partager la capacité d'action et le pouvoir, tant à l'interne qu'à l'externe. Afin de tirer parti de notre diversité pour avoir un impact accru, nous allons étudier de nouvelles façons de nous organiser et d'organiser notre travail.

NOTRE PERSONNEL ET NOTRE CULTURE INTERNE

Dans le cadre de la mise en pratique de nos valeurs et de nos principes féministes, notre culture interne doit reconnaître la contribution de chacun-e. En soutenant et en autonomisant tou-te-s celles et ceux qui travaillent pour Oxfam et avec Oxfam, nous chercherons à corriger les déséquilibres de pouvoir existants au sein de notre organisation.

Nous encouragerons délibérément la diversité des opinions, des points de vue, des expériences et des réflexions. Nous voulons que les membres de notre personnel et toutes les personnes qui sont en contact avec Oxfam se sentent en sécurité et apprécié-e-s à leur juste valeur.

NOS PARTENARIATS

Nous avons conscience du fait que collaborer avec d'autres organisations élargit nos connaissances et notre influence, et nous leur en sommes gré. Nos relations seront le miroir de la transformation de notre propre culture interne. Nous nous efforcerons d'être aptes à endosser différents rôles, y compris ceux de leadership, de facilitation, d'encouragement et d'apprentissage, et nous nous engagerons à transformer la culture interne d'Oxfam dans la mesure où elle représente un obstacle pour entretenir des partenariats véritablement inclusifs.

NOTRE MOBILISATION

Pour travailler avec les membres des mouvements sociaux, en particulier les jeunes et les femmes, nous devrons faire preuve d'une plus grande souplesse et nous doter d'un programme d'apprentissage spécifique. Nous nous efforcerons de définir en quoi, et dans quelles circonstances, les autres acteurs du secteur trouvent notre soutien utile. Par ailleurs, nous allons élargir notre offre à tou-te-s celles et ceux qui soutiennent notre travail, en reconnaissant que leur engagement est au cœur de notre capacité à susciter le changement. Nous allons nous exprimer plus haut et plus fort, de manière plus militante, tout en renforçant nos campagnes et notre travail d'influence. Une utilisation efficace des revenus non affectés sera le gage de notre indépendance dans notre plaidoyer en faveur d'un changement systémique.

NOS CONNAISSANCES ET NOTRE APPRENTISSAGE

La composante « connaissances » fera partie de notre principale proposition de valeur pour notre personnel, les communautés, nos partenaires, nos sympathisant-e-s et le secteur au sens large. Toutes nos démarches seront fondées sur les connaissances et permettront un apprentissage et une amélioration continus. Nous tenons à être un leader d'opinion dans certains domaines de notre travail. Nous allons créer, partager et utiliser les connaissances d'une manière qui mette véritablement en valeur la diversité d'opinions et de perspectives. Nous travaillerons délibérément à changer les tendances patriarcales, néocoloniales et élitistes, et à rééquilibrer notre base de connaissances dans l'ensemble de la confédération.

NOTRE GOUVERNANCE

Notre structure de gouvernance mondiale est fondée sur nos valeurs. Elle facilite la définition de nos objectifs en tant qu'organisation, de nos méthodes de travail et de nos buts. Elle renforce notre efficacité et nous aide à prendre les bonnes décisions. Pour soutenir notre orientation stratégique mondiale d'ici à 2030, nous nous attèlerons à combler le fossé entre les réalités locales et les décisions de gouvernance prises à l'échelle mondiale, en facilitant la participation et la diversité d'opinions dans nos structures de gouvernance mondiale. À l'interne comme à l'externe, nous nous engageons à redéfinir et à renforcer les méthodes de reddition de comptes dans la pratique.

NOS FINANCES ET FINANCEMENTS

Nous avons conscience du défi lié à la mobilisation et à l'allocation fiable et efficace des ressources financières permettant la mise en œuvre du présent cadre stratégique. Nous nous efforcerons de le faire en concevant en collaboration des propositions qui sont comprises et souhaitées par les communautés et les partenaires avec lesquels nous travaillons, et qui sont susceptibles d'être soutenues par les acteurs à la source de nos financements. Nous reconnaissons avec gratitude la contribution de tou-te-s celles et ceux qui rendent notre travail possible en faisant un don à Oxfam ou en nous soutenant d'une autre manière.

Afin de diversifier nos revenus, nous allons progressivement développer notre expertise en nous engageant dans de nouveaux mécanismes de financement tels que la gestion de fonds, les investissements ayant un impact important et les consortiums. Afin de satisfaire de manière cohérente aux exigences de nos bailleurs, qui nous demandent des opérations et des résultats unifiés, nous nous y engagerons en tant qu'une seule Oxfam (« One Oxfam »).

▲ Namakau* se tient avec une banderole devant l'école communautaire de Luasobe, dans le district de Mufulira, en Zambie, où les sympathisant-e-s du programme See For Yourself d'Oxfam se sont rendu-e-s récemment. Oxfam a financé les salles de classe de l'école et soutient le programme Fonds pour l'éducation des fillettes. (Aurélie Marrier d'Unienville/Oxfam) *Les prénoms ont été changés.

OXFAM

SE CONNECTER

@oxfaminternational

facebook.com/oxfam

@oxfam

CONTACT

oxfam.org

+254 (0) 20 2820000

Oxfam International
The Atrium
Chaka Road
Kilimani, Nairobi, Kenya